

VÁLLALKOZÁSOK JÖVŐKÉPE

VÁLLALKOZÁS NAVIGÁTOR KÜLSŐ EGYÜTTMŰKÖDÉSEK FEJLESZTÉSE



Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34 www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatal nyilvántartásba vett program



JOGÁSZ SZAKKÖZGAZDÁSZ TRÉNERKÉNT VÁLLALOK TANÁCSADÁST, VÁLLALATI ÉS NYÍLT TRÉNINGEKET

A KOMPLEX, NEHEZEN
ELEMEZHETŐ ÉS
MEGJÓSZOLHATÓ,
KIHÍVÁSOKKAL TELI
KÖRNYEZET ÁLLANDÓ ÉS
GYORSULÓ VÁLTOZÁSA ÚJ
VEZETŐI ÉS MUNKAVÁLLALÓI
KIHÍVÁSOKAT GENERÁL

EGYRÉSZRŐL A VEZETÉSHEZ
VALÓ INNOVATÍV
HOZZÁÁLLÁST
(VEZETŐI SZEREP, A
SZERVEZET ÉS A PROBLÉMÁK
ÚJ MEGKÖZELÍTÉSÉT)

VALAMINT A
PROBLÉMAMEGOLDÁSHOZ ÉS
FEJLESZTÉSHEZ SZÜKSÉGES
INNOVATÍV
GONDOLKODÁSMÓDNAK A
SZERVEZETI KULTÚRÁBA
ÉPÍTÉSÉT

A TERMÉKBEN, SZOLGÁLTATÁSBAN, SZERVEZETBEN VAGY A FOLYAMATOKBAN

VÉGREHAJTANDÓ VÁLTOZÁSOK KÉSZSÉGFEJLESZTÉSSEL

SZÜKSÉGES INFORMÁCIÓK GYŰJTÉSÉTŐL ÉS HASZNOSÍTÁSÁTÓL A CÉGEN BELÜLI PROBLÉMAMEGOLDÓ ÉS ÖTLETGENERÁLÓ

TECHNIKÁKON ÁT

A KÜLSŐ PARTNERSÉGEKIG

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu



TEMATIKA

1

KÜLSŐ EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

2

KÖLCSÖNÖS FÜGGÉS

3

PARADIGMAVÁLTÁS

4

ÜZLETI SZOKÁSOK
ÉS A BEFOLYÁSOLÁSI KÖR

A FOLYAMAT

1

- MILYEN TÍPUSÚ EGYÜTTMŰKÖDÉS
ALKALMAS A CÉLJAIM ELÉRÉSÉHEZ?
- HOGYAN FEJLESZTHETEM
EGYÜTTMŰKÖDÉSI KÉPESSÉGEMET?

2

- MIT AKAROK, ÉS MIT VAGYOK KÉSZ
CSERÉBE ADNI?

3

- OKOK ÉS A MEGOLDÁSOK

- HOGYAN SEGÍTHET AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS
CÉLJAIM ELÉRÉSÉBEN?

- HOGYAN TALÁLHATOK JOBB ÜZLETI
PARTNEREKET?

- MI MIATT LEHET EREDMÉNYTELEN A
PARTNERSÉG?

AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS

VÁLAMELY KÖZÖS CÉL
ELÉRÉSÉHEZ VÉGZETT
TEVÉKENYSÉG

AMELY A SZÜKSÉGES
KÉSZSÉGEKET ÉS
ERŐFORRÁSOKAT EGYESÍTI

ÉS EZT KEVESEBB
KÖLTSÉGGEL ÉS/VAGY
KOCKÁZATMEGOSZTÁSSAL
VALÓSÍTJA MEG



Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK

- ÜGYFELEK VAGY VÁSÁRLÓK
- BESZÁLLÍTÓK, ALVÁLLALKOZÓK
- VERSENYTÁRSÁK
- MÁS VÁLLALKOZÁSOK AZ
ÁGAZATON BELÜL
- HELYI ÖNKORMÁNYZAT
- TERÜLETFEJLESZTÉSI
SZERVEZETEK
- HATÓSÁGOK, HIVATALOK
- GAZDASÁGFEJLESZTÉSI
SZERVEZETEK, PÉNZINTÉZETEK
- SZAKMAI SZERVEZETEK, KAMARÁK
- EGYETEMEK, FŐISKOLÁK,
KÉPZŐINTÉZETEK,
KUTATÓINTÉZETEK

EGYÜTTMŰKÖDÉS FEJLESZTÉS

EGYÜTTMŰKÖDÉSI STRATÉGIA

SIKERFAKTOROK

EREDMÉNY MÉRÉSE



Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS BUKTATÓI

az együttműködés gazdasági értékének túlbecsülése

együttműködés költségeinek (idő, pénz és infrastruktúra) alulbecslése



Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



CANVAS



mérhető
NÖVEKEDÉS

Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



mérhető
NÖVEKEDÉS

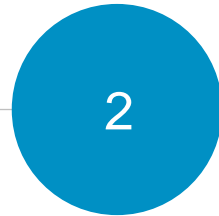
EREDMÉNYTELENSÉG, SIKERTELENSÉG OKAI ÉS MEGOLDÁSAI

tudatos tervezés



a partnerek nem
azonos értékekkel és
érdekekkel
rendelkeznek

tudatos előkészítés



nem osztják meg a
kockázatot, a
felelősséget, az
elszámoltathatóságot
és az előnyöket

tudatos előkészítés



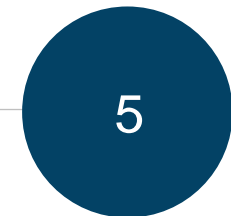
a partnerek
erőforrásai és
szakértelme közötti
egyenlőtlenségek

tudatos előkészítés



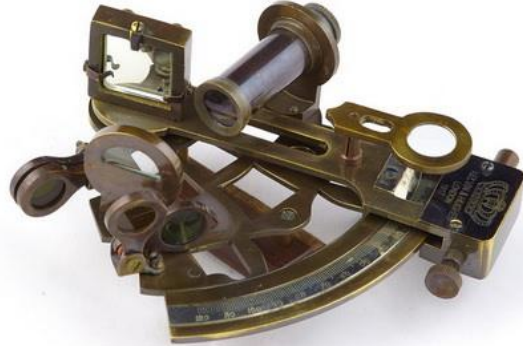
egy partner
rendelkezik minden
eszközzel a folyamatok
irányítására

képzés, tréning



a partnerség tagjai
nem rendelkeznek
eszközökkel a belső
konfliktusok
azonosítására és
megoldására

HAJÓTÖRÖTTEK FELADAT



- BOROTVÁLKOZÓ TÜKÖR
- 20 L IVÓVÍZTARTÁLY (TELE)
- SZÚNYÓGHÁLÓ
- EGY LÁDA ÉLELMISZER
- TÉRKÉPEK A CSENDES ÓCEÁN RÓL
- ÜLŐPÁRNA (ÚSZÁST SEGÍTŐ)
- SZEKTÁNS
- 8 L OLAJTARTÁLY (TELE)
- KIS TRANZISZTOROS RÁDIÓ
- CÁPARIASZTÓ SZER
- 10 M² NEM FÉNYÁTERESZTŐ MŰANYÁG
- 1 LITER 80 FOKOS RUM
- 10 M HOSSZÚ NYLONKÖTÉL
- KÉT DOBOZ CSOKOLÁDÉ
- HORGÁSZFELSZERELÉS

EISENHOWER MÁTRIX

	sürgős	nem sürgős
fontos	kritikus helyzetek égető problémák határidős munkák	képzés, megelőzés kapcsolatépítés új lehetőségek keresése tervezés
nem fontos	hívások, posták, megbeszélések	pótcselekvés puszta időtöltés

	sürgős	nem sürgős
fontos	csináld	tervek alapján végezd el
nem fontos	delegáld, szervezd ki	ne csináld

HALSZÁLKA DIAGRAM



mérhető
NÖVEKEDÉS

Dr. TENGELY ÉVA

jogász szakközgazdász tréner

+36-30-756-06-34

www.merheto-novekedes.hu

dr.tengely.eva@merheto-novekedes.hu

MÉRHETŐ NÖVEKEDÉS PROGRAM – INNOVÁCIÓS GONDOLKODÁSMÓD

www.merheto-novekedes.hu

+36-30-756-06-34



mérhető
NÖVEKEDÉS

POZITÍV KÖLCSÖNÖS FÜGGÉS



01

POZITÍV

AZ EREDMÉNYEK EGYÜTT
EMELKEDNEK VAGY CSÖKKENNEK

02

KÖLCSÖNÖS
FÜGGÉS

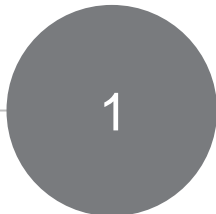
EGYMÁSRAUTALTSÁG

03

KIVÁLÓ DE NEM
ELÉGSÉGES

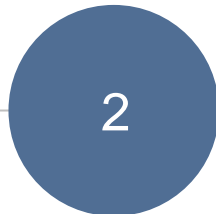
VÁLLALKOZÁS NAVIGÁTOR TEMATIKA

**BIZONYTALANSÁG
KEZELÉSE, VEZETŐI
DÖNTÉSEK**



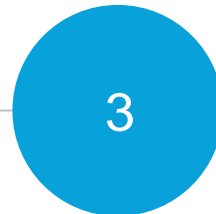
amikor a régi
sémák nem
működnek

VÁLTOZÁSIRÁNYÍTÁS



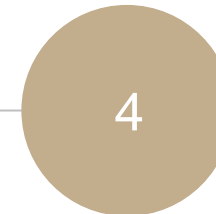
vezetői cselekvő
mód

PROBLÉMA MEGOLDÁS



üzleti tudatosság
módszerei

**EGYÜTTMŰKÖDÉS
FEJLESZTÉS**



paradigmaváltás a
külső kapcsolatok
kezelésében