



# A cégépítés régi és új eszközei, avagy mire figyelj az újrainyításnál?



**Palánkai Gábor**

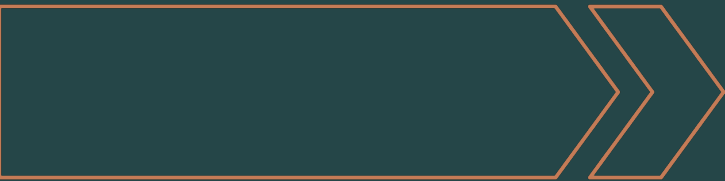
**Cégépítési szakértő, üzleti mentor**



*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

## Tevékenységem számokban:

- Több, mint 20 év cégvezetői tapasztalat
- Különböző iparágakban voltam cégvezető
- 9 éve osztom meg a tapasztalataimat
- Több ezer vállalkozó előtt tartottam már előadásokat
- Több, mint 1.500 óra előadás, szeminárium tartása
- Több száz céget láttam belülről
- Több, mint 7.500 óra konzultáció





# Lassulás vs. szétpörgés

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA





*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# Általános gyakorlat a pandémia alatt a cégekben:

- Home office
- Bércsökkentés
- Járulékcsökkentés
- Jelentős túlmunka
- Folyamatos feszültség





*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# Mi ennek az eredménye?

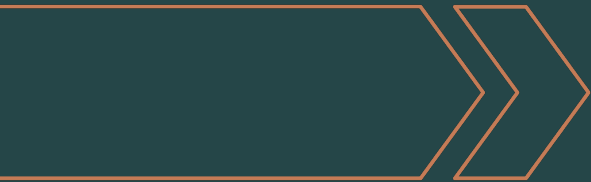
- Egészségügyi problémák
- Egyre több hiányzás
- Csökkenő munkahelyi teljesítmény
- Ingerlékeny, feszült légkör
- Állandó viták és konfliktusok





# Mi ennek az eredménye?

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

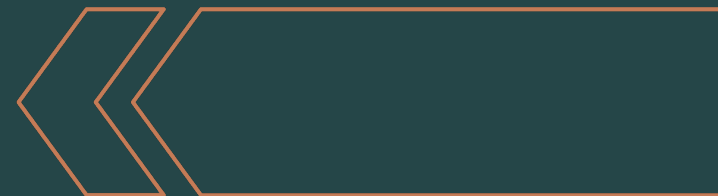




# Cégvezetői hibák 1.

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

A cégvezetők marketinget és értékesítést tanulnak...

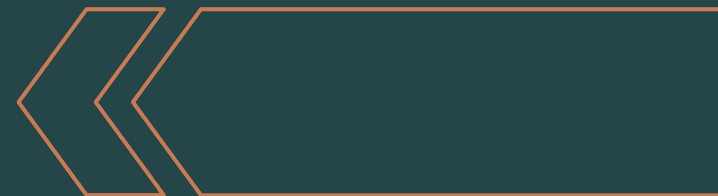




# Cégvezetői hibák 2.

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

„Majd valakit megbízok,  
aki felveszi nekem a jó embereket!”



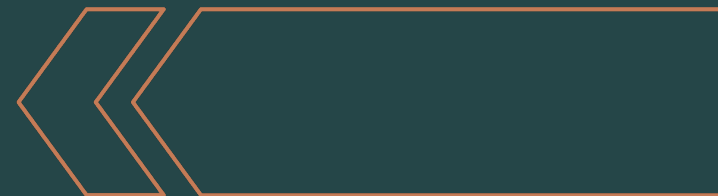




# Cégvezetői hibák 3.

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

„Jöjjön valaki, és csinálja meg a marketingemet!”

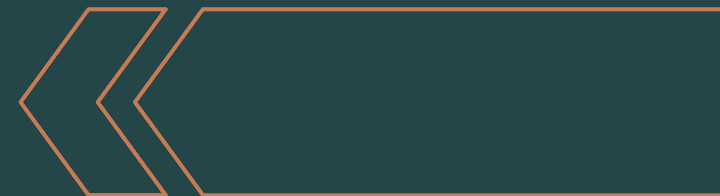




# Cégvezetői hibák 4.

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

„Kell nekem egy rendszer, jöjjön valaki, aki megcsinálja a cégemben!”

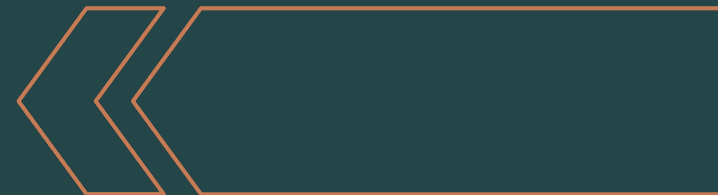




*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

**Mi az, ami a legfontosabb  
egy cégben?**

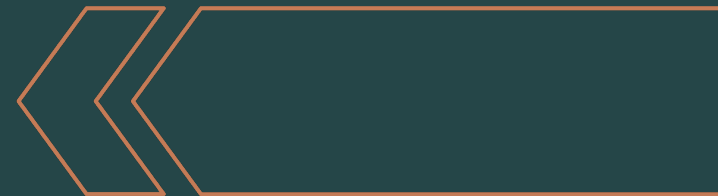
**KOMMUNIKÁCIÓ**





*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# Mi a különbség a kommunikáció és a marketing között?

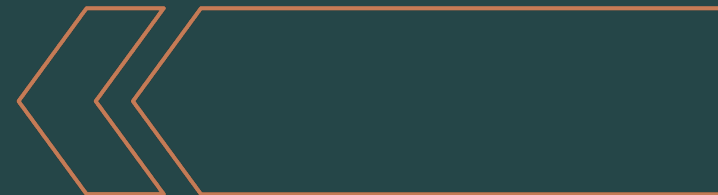




*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# Külső ÉS belső kommunikáció

- Marketing
- PR
- Értékesítés (tevékenység)
- Értékesítés (folyamatok)
- Munkatársak felvétele
- Munkatársak megtartása





# Mi az, amit kötelező volt csinálnod a cégedben?

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA



# TERVEZÉS, RENDSZEREK

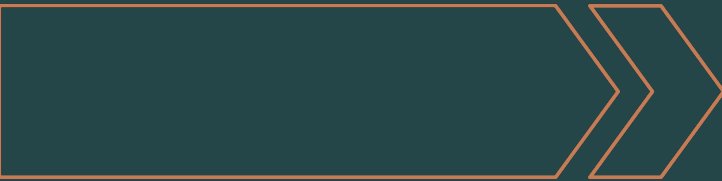




# Miért kötelező a tervezés?

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

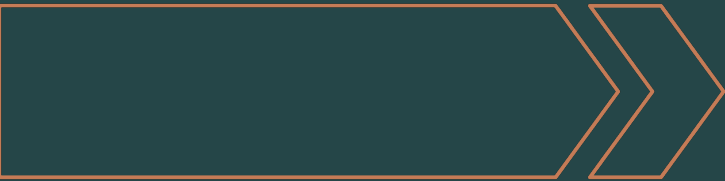
„A győzelem  
szereti a  
felkészülést.”





*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

„A legolcsóbb  
építőanyag a  
terv...”



# Miért kötelező a tervezés?

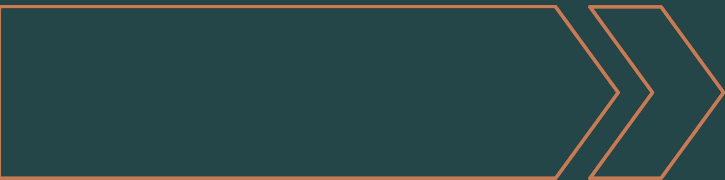
- Ez különbözteti meg a sikertelen céget a sikerestől
- Olyan, mint egy előrejelzés
- A tervezés során felkészülünk az összes lehetőségre, váratlan dolgokra
- Van hova nyúlni, ha beüt a mennykő





*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# Miért kötelezőek a rendszerek?



# Sikeres Cég

vs

# Sikertelen Cég



■ Emberek

■ Rendszerek

# Mi a legfontosabb tudás vállalkozóként?



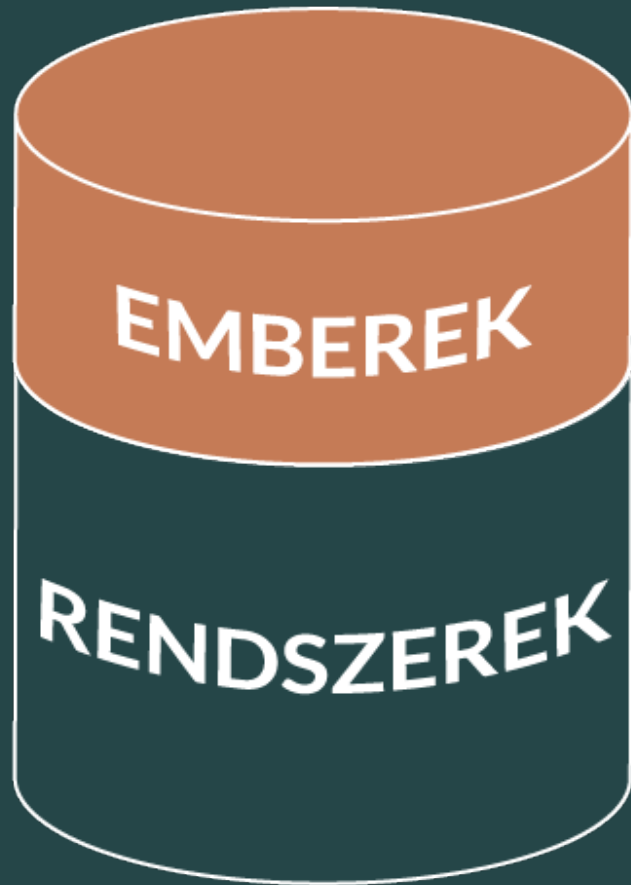
# Mi a legfontosabb tudás vállalkozóként?



= **Cégépítési rendszer**  
„know how”



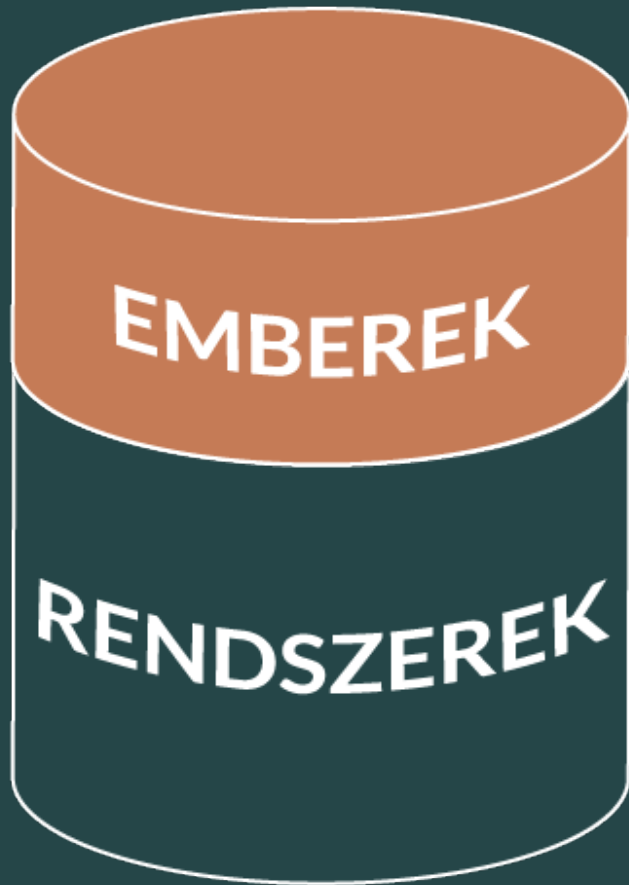
# Mi a legfontosabb tudás vállalkozóként?



= **Cégépítési rendszer**  
„know how”



# Mi a legfontosabb tudás vállalkozóként?



= **Személyiségtípusok**

= **Cégépítési rendszer**  
„know how”





# A cégépítés 7 pillére

*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

Jövőkép,  
küldetés

Stratégiai  
tervezés

Folya-  
matok

Projek-  
tek

Pénz-  
ügyek

Marketing

HR



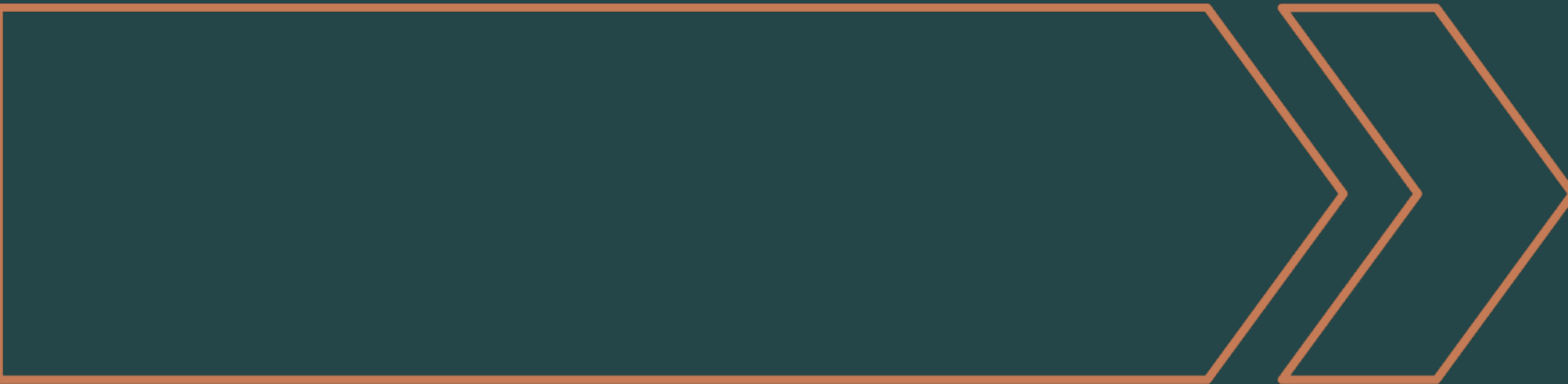




Akkor mi van?



*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA



Akkor mi van?



# TÖRÖDÉS

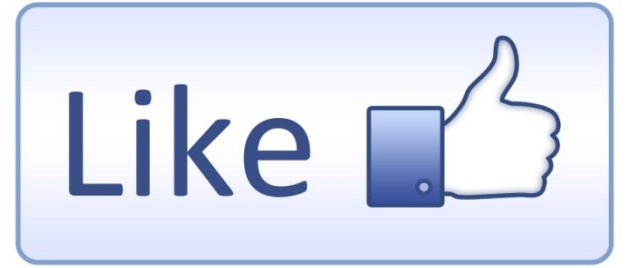
*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA

# IRÁNYMUTATÁS



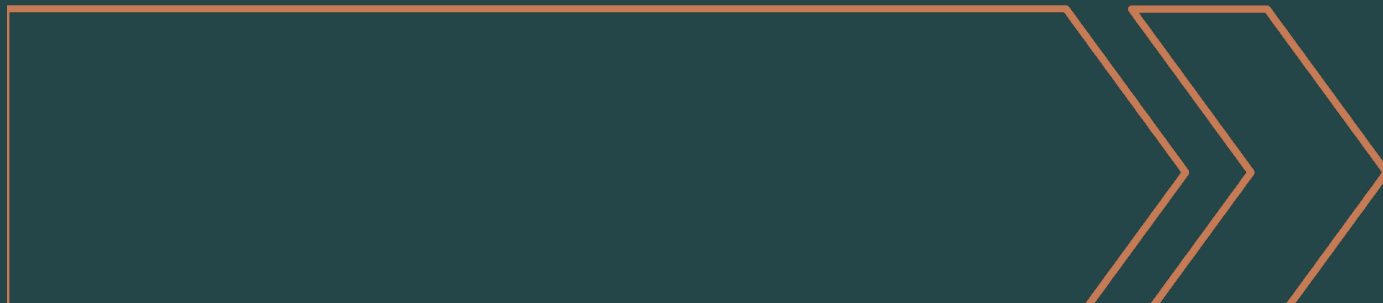


*Palankai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA



[www.facebook.com/ugyvezetoakademia](https://www.facebook.com/ugyvezetoakademia)

palankai.gabor@ugyvezetoakademia.hu





# Sikeres vállalkozást egyszerű eszközökkel!



*Dalánkai*  
ÜGYVEZETŐ AKADÉMIA